

Les 13^{es} rencontres du **management** public territorial

Vendredi 31 janvier 2020

de 9 heures
à 16 heures

Sur le thème

**Rôles et postures du cadre
en période de transition**

IAE de Nice

Campus Saint-Jean d'Angely

5 rue du 22^e B.C.A

Amphi 4



Organisées par les étudiants en Master Management Public

Les Rencontres du management public territorial ont été lancées en 2007, ayant pour objectif de croiser les approches théoriques développées par des enseignants-chercheurs avec les témoignages de hauts fonctionnaires. Cet événement impulsé à l'origine par le Centre de Gestion de la Fonction Publique Territoriale des Alpes-Maritimes et l'Institut d'Administration des Entreprises de Nice est géré par les étudiants du Master Management Public de l'IAE. Ce rendez-vous annuel devenu incontournable est organisé en collaboration avec le Centre National de la Fonction Publique Territoriale des Alpes-Maritimes, le syndicat National des Directeurs Généraux des Collectivités Territoriales (SNDGCT), la Métropole Nice Côte d'Azur et son École des Cadres, l'EDHEC, l'Association des Dirigeants Territoriaux (ADT-INET), l'Institut de la Gouvernance Territoriale et de la Décentralisation et l'Association des Administrateurs Territoriaux de France (AATF). Les rencontres s'inscrivent dans le cadre des activités du laboratoire GRM (Groupe de Recherche en Management) de l'université Côte d'azur.

L'approche des prochaines échéances électorales nous rappelle l'importance des périodes de transition dans les collectivités territoriales. Elles sont toutes autant intenses dans l'entreprise, mais sont plus particulièrement identifiables au niveau territorial. Le cadre joue alors un rôle majeur pour assurer un équilibre pendant ces périodes. Le thème du rôle et de la posture du cadre en période de transition renvoie à plusieurs types de travaux : ceux portant sur le changement dans l'environnement notamment des collectivités territoriales (Lamarzelle, 2017), ceux portant sur le changement dans la discipline "management public" (Huron, Spindler, 2008; 2019), ou ceux portant sur le changement du cadre lui-même (Desmarais, Abord de Chatillon, 2010). La transition peut être elle-même de nature multiple. La transition électorale est la plus intuitive. La transition organisationnelle et managériale peut également amener à de nouvelles formes de coopérations collectives permettant au cadre de mettre en place de nouvelles formes de gouvernance (Durat, 2011).

La journée sera organisée autour de deux tables rondes :

- La première sera consacrée à la posture du cadre dans l'administration publique en période de transition. Les anciennes définitions de la posture renvoient à une recherche qui rend commode une situation qui pourrait être compliquée. Il s'agira donc d'étudier autour de spécialistes du monde académique et de professionnels, les comportements permettant de comprendre le positionnement susceptible de faciliter le bon entendement au cours de ces périodes particulières.
- La seconde traitera du rôle du cadre dans la conduite du changement organisationnel en période de transition. Les modifications de périmètres, de missions ou de toutes autres dimensions issues de changements institutionnels impliquent un accompagnement particulier du cadre de l'administration publique. Cet accompagnement peut prendre des formes différentes : zones tampons, catalyseur, fédérateur, etc.

8 h 30	Accueil des participants
9 h 15	Présentation générale de la journée des 13^{es} Rencontres
9 h 45	Présentation thématique par David HURON , <i>Maître de conférences HDR, Directeur du Master MAP à l'IAE de Nice, Président de l'AIMAP</i>
10 h 30	Table ronde 1 : La posture du cadre dans l'administration publique
	Animatrice: Laurence MALHERBE , <i>Directrice, Direction Générale des Services, Direction des Affaires Juridiques et Contentieux Ville d'Antibes et CASA, Vice-présidente de l'ADT INET</i>
	Participants: Denys LAMARZELLE , <i>Administrateur du CNFPT, Membre du Conseil scientifique d'Europa</i> Xavier LATOUR , <i>Professeur de Droit Public, Doyen de la Faculté de Droit et Science Politique, Université Côte d'Azur</i> Catherine HUYET , <i>Directrice Générale des Services de la commune de Peymeinade, Coach professionnelle et d'équipe certifiée, Chargée d'enseignement à l'UCA (MIAGE)</i> Philippe GRELL , <i>Administrateur territorial, Chargé d'enseignement Master 2 SciencesPo Aix et IAE Nice, Directeur délégué de la Maison de la Région</i>
12 h 15	Cocktail déjeunatoire
13 h 30	Table ronde 2 : Le rôle du cadre dans la conduite du changement organisationnel en période de transition
	Animateur: Christophe ABRIAL , <i>Directeur de programme CSM EDHEC Business School, Président de CREA MANAGEMENT</i>
	Participants: Christian OLIVERES , <i>Administrateur territorial, ancien Directeur Général du CNFPT, ancien DGS de plusieurs grandes collectivités et notamment du département des Alpes-Maritimes et de la région Bourgogne, acteur et observateur du monde territorial</i> Claude QUEYRANNE , <i>Ingenieur en Chef Hors Classe, Directeur des Réseaux à la Métropole Nice Côte d'Azur</i> Claude SORET-VIROLLE , <i>Administrateur territorial, Directrice générale adjointe du Centre interdépartemental de gestion de la Grande Couronne, Présidente de l'ADT-INET, membre du Cercle de la Réforme de l'État</i> Anthony GIUNTA , <i>Administrateur territorial, Directeur Général des Services de La Courneuve, Maître de conférence associé Université Cergy-Pontoise et formateur (CNFPT/INET, Sciences Po)</i>
15 h 15	Synthèse des travaux par Laurence LEMOUZY , <i>Directrice scientifique de l'Institut de la Gouvernance Territoriale et Rédactrice en chef de la revue "Pouvoirs Locaux"</i>
16 h 00	Fin

Initiées par



Partenaires



Modalités d'inscription

- Pour les participants agents territoriaux: inscription obligatoire sur le site du CNFPT sur la plateforme des inscriptions en ligne IEL en utilisant le code stage 20SXNM1016
- Pour les autres participants: inscription sur le site des Rencontres du management public territorial (adresse ci-dessous).



<http://www.rencontres-management-public-territorial.fr>