

**À** l'heure où l'action publique locale conjugue incertitudes budgétaires, crises climatiques et demandes citoyennes évolutives, la « robustesse » émerge comme un concept à la fois académique et pratique.

La robustesse, définie par Hamant (2025)<sup>1</sup>, est « la capacité à maintenir un système stable à court terme et viable à long terme, malgré les fluctuations ». Elle insiste sur la qualité des décisions *ex ante* face à l'incertitude profonde, en privilégiant les stratégies qui « tiennent » dans de multiples contextes.

Il est essentiel de distinguer la robustesse comme une logique présente en amont (proactive) là où la résilience est une logique *a posteriori*. L'enseignement retiré de la biologie et de l'observation du vivant nous rappelle que la recherche de performance ne peut pas être une logique permanente. En conséquence, les administrations publiques ne peuvent être assimilées aux organisations privées.

Le New Public Management (NPM), qui a fortement influencé la production législative et réglementaire, apparaît très éloigné de cette logique, car la focale se déplace désormais autour de la qualité du système et non de sa seule vitesse.

Cette thématique est connexe à l'observation de la pérennité des organisations publiques. Le concept de robustesse, qui se situe à l'équilibre de la stabilité institutionnelle et de la flexibilité organisationnelle, pose un cadre de réflexion qui sera traité autour du triptyque « performance / résilience / robustesse ».

<sup>1</sup> Entretien avec Hamant, O., *Propos recueillis par Cizelet, M. (2025). La robustesse du vivant. Études, Mai(5), 47-58.*

**9h00** **Accueil des participants**

**9h30** **Discours d'introduction**

**10h00** **Intervention « Performance / résilience / robustesse » de Raphaël de Vittoris, professeur en stratégie, organisation & management, gestion de crise et communication de crise - Clermont School of Business.**

**10h30** **Animation interactive (Kahoot)**

**10h45** **Table ronde n°1:  
La question des valeurs et de la continuité du service public**

**Aude ALLARD - Maître de conférences en droit, UniCA**

**Commandant Cédric LAUGIER** - Adjoint au groupement fonctionnel de la coordination opérationnelle, SDIS 06

**Capitaine Fabio DA CRUZ** - Adjoint à la cheffe du groupement fonctionnel des affaires institutionnelles et de la communication, SDIS 06

**12h15** **Cocktail déjeunatoire**

**13h30** **Intervention « Anti-fragilité, organisations à haute fiabilité (HRO) et robustesse » de Raphaël de Vittoris, professeur en stratégie, organisation & management, gestion de crise et communication de crise à la Clermont School of Business.**

**14h00** **Animation interactive (Kahoot)**

**14h15** **Table ronde n°2 :  
La fiabilité des processus, clé de la robustesse**

**Cédric OMET** - Directeur Général de Services, Ville de La Trinité

**Laurence SERANDOUR** - Responsable de l'Agence de Sécurité Sanitaire, Environnementale et de Gestion des Risques, MNCA

**Charlotte THOMIN** - Géographe à l'Agence de Sécurité Sanitaire, Environnementale et de Gestion des Risques, MNCA

**15h30** **Synthèse par David Huron - Professeur des Universités en Sciences de Gestion et du Management / Directeur d'études Master Management Public Digital et Développement Durable (MAP3D), UniCA**